



ISSN: 2522-3399

Journal of Educational and Psychological Sciences

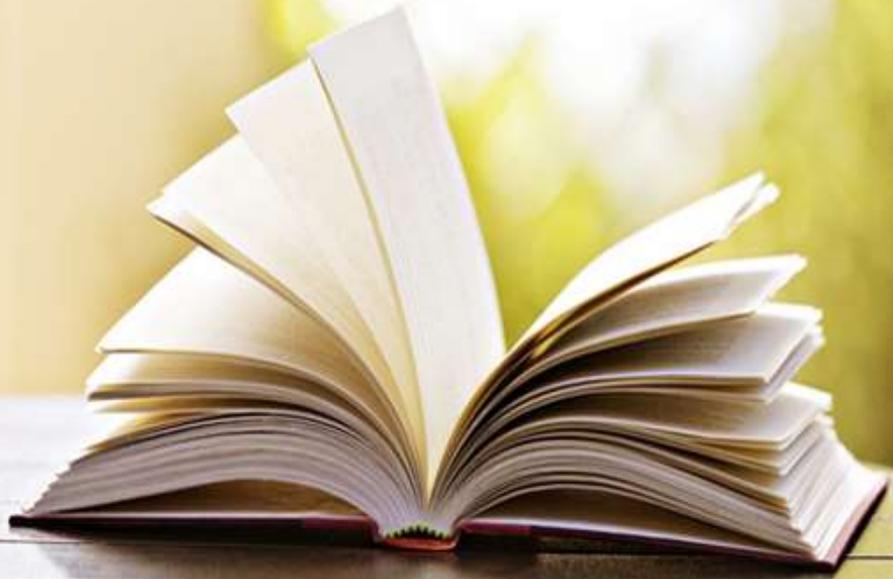
# مجلة العلوم التربوية والنفسية

Volume 8 – Issue 9

September 2024

العدد 9 - المجلد 8

سبتمبر 2024 م



مجلة علمية محكمة شهرية

تصدر عن

المؤسسة العربية للعلوم ونشر الأبحاث

متاح عبر الإنترنت : [www.ajsrp.com](http://www.ajsrp.com)

المؤسسة العربية للعلوم ونشر الأبحاث  
Arab Institute of Science and Research Publishing



# Journal of Educational and Psychological Sciences

مجلة العلوم التربوية والنفسية

Published by

تصدر عن

Arab Institute of Sciences and  
Research Publishing

المؤسسة العربية للعلوم ونشر الأبحاث

Refereed scientific journal published  
monthly

مجلة علمية محكمة دورية شهرية

Volume 8 – Issue 9

العدد التاسع – المجلد الثامن

September 2024

سبتمبر 2024 م

ISSN 2522-3399 (Online)

ISSN 2522-3399 (Print)

---

Copyright © 2024

Arab Institute of Science and  
Research Publishing

State of Palestine - Gaza City

All rights reserved

حقوق النسخ © 2024

المؤسسة العربية للعلوم ونشر الأبحاث

دولة فلسطين - مدينة غزة

كافة الحقوق محفوظة

**Chairman of the editorial board**

**Professor/ Fahd Saleh Maghrabah Al–Mammari**

Professor of Management Science, Planning and Educational Supervision

رئيس هيئة التحرير

البروفيسور/ فهد صالح مغربه المعمري

أستاذ علوم الإدارة والتخطيط التربوي

**Editorial Manager**

**Dr. Adel Ibrahim Ahmed**

Associate Professor of Hadith and its Sciences

مدير التحرير

د. عادل إبراهيم أحمد

أستاذ الحديث الشريف وعلومه المساعد

- **Prof. Hassan Abdullah Al-Najjar**  
Al-Aqsa University - Palestine
- **Prof. Ammar Tauma Jasim Al-Saedi**  
University of Maysan - Iraq
- **Prof. Kifah Yahya Saleh Al-Askari**  
Iraqi University - Iraq
- **Prof. Labeeb Abdul Aziz Ibrahim** - Yemen
- **Prof. Mohammed Abdu Al-Mekhlafi** - Yemen
- **Prof. Mahmoud Mohamed Hassan Awad**  
Assiut University - Egypt
- **Prof. Mokrani Djamel** - University of Annaba - Algeria
- **Dr. Bahri Saber** - Setif 02 University - Algeria
- **Dr. Said Fahim**  
Mouloud Mamari University - Algeria
- **Dr. Salah Al-Din Ahmad Al-Jumai**  
Amran University - Yemen
- **Dr. Tariq Abdel-Raouf Amer**  
Quality management of education and training in Al-Menoufia  
Al-Azhariah - Egypt
- **Dr. Abdulsalam Sulaiman Al-Hadabi**  
University of Amran - Yemen
- **Dr. Omar Rimawi** - Al-Quds University - Palestine
- **Dr. Fatina Muhammad Saber Qunaibi**  
Ministry of Education - Jordan
- **Dr. Mohammad Fawzi Bani Yaseen**  
Al-Balqa Applied University - Ajloun National University - Jordan
- **Dr. Noha Elassy** - Suez Canal University - Egypt

– أ.د. حسن عبد الله النجار  
جامعة الأقصى – فلسطين

– أ.د. عمار طعمه جاسم الساعدي  
جامعة ميسان – العراق

– أ.د. كفاح يحيى صالح العسكري  
الجامعة العراقية – العراق

– أ.د. لبيب عبد العزيز ابراهيم – اليمن

– أ.د. محمد عبده المخلافي – اليمن

– أ.د. محمود محمد حسن عوض  
جامعة أسيوط – مصر

– أ.د. مقراني جمال - جامعة عنابة – الجزائر

– د. بحري صابر – جامعة سطيف2-الجزائر

– د. سعيد فاهم  
جامعة مولود معمري – الجزائر

– د. صلاح الدين أحمد الجماعي  
جامعة عمران – اليمن

– د. طارق عبد الرؤوف عامر  
إدارة الجودة التعليم والتدريب بالمنوفية الأزهرية – مصر

– د. عبد السلام سليمان الحدابي  
جامعة عمران – اليمن

– د. عمر الريماوي-جامعة القدس-فلسطين

– د. فاتنه محمد صابر قنبي  
وزارة التربية والتعليم – الأردن

– د. محمد فوزي بني ياسين  
جامعة البلقاء التطبيقية – الأردن

– د. نهي العاصي – جامعة قناة السويس

## افتتاحية العدد

الحمد لله الذي خلق فسوى، وقدر فهدى؛ وخلق الإنسان؛ وعلمه البيان، ونصلي ونسلم على المبعوث رحمة للعالمين، والمعلم الأول لهذه الأمة؛ رسولنا الكريم، محمد صلى الله عليه وعلى آله وصحبه، وبعد/  
يسعدنا باسم هيئة تحرير مجلة العلوم التربوية والنفسية أن نقدم لأحببتنا الباحثين الكرام، جمهور المجلة العدد (9) من المجلد (8)؛ سبتمبر (2024) وتضمن (7) أبحاث قيمة- جميعا بالعربية - قيّم الأول و اقع تطبيق إدارة الجودة الشاملة في جامعة إدلب من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس والأكاديميين الإداريين، ومسح الثاني مدى التزام مديري المدارس الثانوية بمدينة الحديدة بأخلاقيات المهنة من وجهة نظر المعلمين، وبحث الثالث التحول الرقمي ودوره في جودة العملية التعليمية لمعلمات المرحلة الابتدائية في مدينة الرياض، واستطلع الرابع سبل ومعوقات التطوير المهني لمعلمات اللغة الإنجليزية في المدارس العالمية بمدينة جدة من وجهة نظر المعلمات والإداريات، وقيم الخامس درجة أداء معلمات اللغة العربية في تعزيز مهارات التعاون والمشاركة المجتمعية لدى طالبات المرحلة الثانوية في المدينة المنورة، وبحث السادس أثر نموذج نظرية الاستجابة للمفردة في دقة معادلة درجات الاختبارات، وأخيراً مسح السابع أساليب القيادة الموقفية لمعلمات الصفوف الأولية بمدارس الطفولة المبكرة في السعودية وفقاً لنظرية هيرسي وبلاشارد في ظل التغيير في الأنظمة التعليمية، وكما يتبين فجميع الأبحاث أصيلة، وتميزت بالتطرق لموضوعات في الجودة والإدارة التربوية وطرق التدريس، إضافة إلى شمولها لثلاث دول عربية، وهو ما يجعل منها إضافة نوعية للمكتبة التربوية العربية.

وبذلك؛ نتوجه بجزيل الشكر وبالغ الامتنان؛ لمن ساهموا في إخراج العدد؛ من الباحثات والباحثين؛ من المملكة العربية السعودية وساهموا بعدد (7/5)؛ ثم للباحثات والباحثين من جمهورية سوريا ومن الجمهورية اليمنية وتمثلت مساهمتهم ببحث واحد لكل دولة، والشكر موصول للمحكمين والإداريين وهيئة التحرير وشكر خاص لإدارة التحرير، ونؤكد أن المجلة ستبقى منبراً حراً لكل التربويين؛ ونرحب بالبحوث الهادفة للارتقاء بالمستوى التربوي والنفسي، ومعالجة المشكلات التي تعيق أمتنا العربية عن النهوض واللاحق بركب الحضارة، وفتح مجالات الإبداع والتميز أمام شعوبنا، ومساعدتها لامتلاك أسباب النماء، وعمادها البحث التربوي الذي ينبغي أن يترسخ في حياة التربويين؛ لينقلوه إلى الشباب العربي.

والله ولي الهداية والتوفيق

رئيس هيئة التحرير

أ.د. فهد صالح مغربه المعمري

## Publication Conditions

1. The Journal of Educational and Psychological Sciences is published monthly by the Arab Institute of Science and Research Publishing and the National Research Center. It is an international, specialized, indexed and reviewed scientific journal. Its international standard number is ISSN: 2522-3399.
2. Research papers will be received in either Arabic or English.
3. The journal publishes research, translations, book reviews, and summaries of theses in various fields of knowledge after being reviewed and approved.
4. The research must not have been previously published.
5. The researcher submits with the research an abstract in Arabic and another in English, provided that the summary does not exceed 300 words.
6. The researcher submits the research printed on A4 paper and edits the research to be published according to the following standards:
  - Line spacing: 1.15
  - Arabic font: 14 margins: 12 Font: Simplified Arabic
  - English font: 12, margins 10, Times New Roman font
  - The margins of the pages should be (2.5) on all sides
  - Number of pages: should not exceed 25 pages.
7. The researcher writes his name, specialization, and affiliation only on the research cover.
8. The researcher's referencing style should be in accordance with the American Psychological Association (APA) system.
9. If one of the publishing conditions is not met; the editorial board of the journal may return the research to the researcher to edit it in accordance with the terms of publication in the journal.
10. After the research is initially approved by the editorial board, the research is sent for evaluation by two reviewers, and the research is published after the agreement of reviewers. If that there are amendments recommended by the reviewers as a condition for publishing the research, the researcher is committed to making the required amendments.

## قواعد النشر

1. مجلة العلوم التربوية والنفسية تصدر شهرياً عن المؤسسة العربية للعلوم ونشر الأبحاث والمركز القومي للبحوث وهي مجلة علمية محكمة متخصصة دولية ومفهرسة ومحكمة ورقمها المعياري الدولي ISSN: 2522-3399.
2. تستقبل الأبحاث باللغتين العربية أو الإنجليزية.
3. تنشر المجلة الأبحاث والترجمات ومراجعات الكتب وملخصات الرسائل العلمية في مجالات المعرفة المختلفة بعد تحكيمها وإقرارها.
4. يُشترط في البحث ألا يكون قد نُشر سابقاً.
5. يُقدّم الباحث مع البحث ملخصاً باللغة العربية وآخر باللغة الإنجليزية على ألا يتجاوز الملخص 300 كلمة.
6. يُقدّم الباحث البحث مطبوعاً على ورق A4 ويحرر البحث المراد نشره وفق المقاييس التالية:
  - تباعد الأسطر: 1,15
  - حجم الخط العربي: 14 - الهوامش: 12 الخط: Simplified Arabic
  - حجم الخط انجليزي: 12 الهوامش 10 الخط Times New Roman
  - أن تكون هوامش الصفحات (2.5) من كل الجوانب
  - عدد الصفحات: يجب ألا يزيد البحث عن 25 صفحة.
7. يكتب الباحث اسمه وتخصصه ومكان عمله على غلاف البحث فقط.
8. تكون منهجية الباحث المتبعة في توثيق المصادر وفق نظام جمعية علم النفس الأمريكية (APA).
9. إذا تخلف شرط من شروط النشر؛ لهيئة تحرير المجلة أن ترد البحث للباحث ليقوم بتعديله بما يتفق مع شروط النشر في المجلة.
10. بعد إجازة البحث من هيئة التحرير بشكل مبدئي يتم إرسال البحث للتقييم من قبل اثنين من المحكمين ويتم نشر البحث بعد موافقة المحكمين على ذلك. وفي حال وجود تعديلات يوصى بها المحكمون كشرط لنشر البحث يلتزم الباحث بإجراء التعديلات المطلوبة.

11. In the event that the research is accepted for publication, the researcher undertakes to send an electronic copy of the research after making the required amendments.

12. The journal welcomes the publication of comments and comments on research previously published in the journal, provided that the comments submitted by two reviewers, one of whom is the author of the research subject of the comment. If the comment was approved to publish the research author has the right to reply.

13. Researches sent to the journal will not be returned to their owners, whether published or not.

14. The researcher whose research was published shall be provided with one copy of the journal in which his research was published, and five extracts from the research.

15. The editorial board of the journal reserves the right to delete or abbreviate some pages, tables, words or contents; without prejudice to the basic research ideas; Provided that this is done in accordance with the journal's publishing style.

16. The researcher may not publish any scientific material from his research published in the journal without obtaining written approval from the editorial board.

17. All opinions expressed in this journal express the point of view of its authors without necessarily reflecting the point of view of the journal.

11. في حال قبول البحث للنشر يتعهد الباحث بإرسال نسخة الكترونية من البحث بعد إجراء التعديلات المطلوبة.

12. ترحب المجلة بنشر التعليقات والتعقيبات على أبحاث سبق نشرها في المجلة، على أن يتم تحكيم التعليقات المقدمة من اثنين من المحكمين أحدهما صاحب البحث محل التعليق وفي حالة إجازة التعليق للنشر في المجلة يعطى صاحب البحث الأساسي حق الرد على التعليق إن رغب بالرد.

13. البحوث المرسله للمجلة لا تعاد لأصحابها سواء نشرت أم لا.

14. يُزود الباحث الذي نُشر بحثه بنسخة واحدة من المجلة التي نُشر فيها بحثه، وخمس مستلآت من البحث.

15. تحتفظ هيئة تحرير المجلة بحقها في أن تحذف أو تختصر بعض الصفحات أو الجداول أو الكلمات أو محتويات؛ بما لا يخل بأفكار البحث الأساسية؛ شريطة أن يتم ذلك بما يتلاءم مع أسلوب المجلة في النشر.

16. لا يجوز للباحث نشر أية مادة علمية من بحثه المنشور في المجلة إلا بعد الحصول على موافقة خطية من هيئة التحرير.

17. جميع الآراء الواردة في هذه المجلة تعبر عن وجهة نظر أصحابها دون أن تعكس بالضرورة وجهة نظر المجلة.

**Correspondence and Subscriptions should directed to the Editorial Manager**

**Dr. Adel Ibrahim Ahmed**

توجه جميع المراسلات والاشتراكات إلى مدير التحرير

الدكتور/ عادل إبراهيم أحمد

00972 - 56 - 9831045

: هاتف/Phone

M.Editor@AJSRP.com

:البريد الإلكتروني/Email

www.AJSRP.com

:الموقع الإلكتروني/Website

## Table of Content

### فهرس المحتويات

الصفحات / Pages	عنوان البحث / Research Title
19 - 1	<p><b>The reality of applying total quality management at the University of Idlib from the point of view of faculty and administrative academics</b></p> <p>Mr. Ahmad Mohamad Staif, Co-Prof. Siham Mustafa Abdulaziz, Dr. Hisham Farag Abd Alsidd</p> <p>واقع تطبيق إدارة الجودة الشاملة في جامعة إدلب من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس والأكاديميين الإداريين</p> <p>أ. أحمد محمد صطيف، أ.م.د/ سهام مصطفى عبد العزيز، د/ هشام فرج عبد السيد</p>
37 - 20	<p><b>The Commitment of Secondary School Principals in Hodeidah City to Professional Ethics from the Viewpoint of Teachers</b></p> <p>Mr. Sadiq Abbas Saeed Ahmed, Prof. Abdul-Jabbar Al-Tayeb Ameen</p> <p>التزام مديري المدارس الثانوية بمدينة الحديدة بأخلاقيات المهنة من وجهة نظر المعلمين</p> <p>أ. صادق عباس سعيد أحمد، أ.د/ عبد الجبار الطيب أمين</p>
53 - 38	<p><b>Digital transformation and its role in the quality of the educational process for primary school teachers in the city of Riyadh</b></p> <p>Ms. Rahaf Ali Hamdi, Dr. Saud Ghassan Al-Bishr</p> <p>التحول الرقمي ودوره في جودة العملية التعليمية لمعلمات المرحلة الابتدائية في مدينة الرياض</p> <p>أ. رهاف علي حمدي، د/ سعود غسان البشير</p>
82 - 54	<p><b>Ways and Obstacles to Professional Development of English Language Teachers in International Schools in Jeddah: Perspectives of Teachers and Administrators</b></p> <p>Ms. Maysoon Mohammed Eid , Dr. Rabab Saleh Alharbi</p> <p>سبل ومعوقات التطوير المهني لمعلمات اللغة الإنجليزية في المدارس العالمية بمدينة جدة من وجهة نظر المعلمات والإداريات</p> <p>أ. ميسون محمد عيد، د/ رباب صالح الحربي</p>
97 - 83	<p><b>The Degree of Arabic Language Teachers' Performance in Reinforcing Cooperative and Community Involvement Skills among Secondary Stage Students in Madinah</b></p> <p>Co-Prof. Mashael Saleh Al-Dosari, Ms. Reem Mahal Al-Ruwaythi</p> <p>درجة أداء معلمات اللغة العربية في تعزيز مهارات التعاون والمشاركة المجتمعية لدى طالبات المرحلة الثانوية في المدينة المنورة</p> <p>أ.م.د/ مشاعل بنت صالح سعد الدوسري، أ. ريم مهل حمدي الرويثي</p>

**The impact of the Item Response Theory (IRT) model on the accuracy of test score equating**

115 - 98

Dr. Easa Salamah Alhajory, Dr. Mohammed Mahmoud Abdel-Wahab

أثر نموذج نظرية الاستجابة للمفردة في دقة معادلة درجات الاختبارات  
د/ عيسى بن سلامة الحجوري، د / محمد بن محمود عبد الوهاب

**The Situational Leadership Styles of Primary Grades Teachers in Early Childhood Schools according to Hersey and Blanchard's Theory during the Changes in the Educational Systems**

136 - 116

Co-Prof. Sama Fouad Khomais, Ms. Rana Hezam Al Sultan

أساليب القيادة الموقفية لمعلمات الصفوف الأولية بمدارس الطفولة المبكرة وفقاً لنظرية هيرسي  
وبلانشارد في ظل التغيير في الأنظمة التعليمية  
أ.م.د/ ساما فؤاد خميس، أ.رنا حزام آل سلطان