



ISSN: 2522-3399

Journal of Educational and Psychological Sciences

# مجلة العلوم التربوية والنفسية

Volume 7 – Issue 31

August 2023

العدد 31 - المجلد 7

أغسطس 2023 م



مجلة علمية محكمة شهرية

تصدر عن

المؤسسة العربية للعلوم ونشر الأبحاث

متاح عبر الإنترنت : [www.ajsrp.com](http://www.ajsrp.com)

المؤسسة العربية للعلوم ونشر الأبحاث  
Arab Institute of Science and Research Publishing



# Journal of Educational and Psychological Sciences

مجلة العلوم التربوية والنفسية

Published by

تصدر عن

Arab Institute of Sciences and  
Research Publishing

المؤسسة العربية للعلوم ونشر الأبحاث

Refereed scientific journal published  
monthly

مجلة علمية محكمة دورية شهرية

Volume 7 – Issue 31

العدد الحادي والثلاثون - المجلد السابع

August 2023

أغسطس 2023 م

ISSN: 2522-3399 (Online)

ISSN: 2522-3399 (Print)

---

Copyright © 2023

حقوق النسخ © 2023

Arab Institute of Science and  
Research Publishing

المؤسسة العربية للعلوم ونشر الأبحاث

State of Palestine - Gaza City

دولة فلسطين - مدينة غزة

All rights reserved

كافة الحقوق محفوظة

**Chairman of the editorial board**

**Professor/ Fahd Saleh Maghrabah Al–Mamari**

Professor of Management Science, Planning and Educational Supervision

رئيس هيئة التحرير

البروفيسور/ فهد صالح مغربه المعمري

أستاذ علوم الإدارة والتخطيط التربوي

**Editorial Manager**

**Dr. Adel Ibrahim Ahmed**

Associate Professor of Hadith and its Sciences

مدير التحرير

د. عادل إبراهيم أحمد

أستاذ الحديث الشريف وعلومه المساعد

## Editorial Board

## أعضاء هيئة التحرير

- **Prof. Hassan Abdullah Al-Najjar**  
Al-Aqsa University - Palestine
- **Prof. Ammar Tauma Jasim Al-Saedi**  
University of Maysan - Iraq
- **Prof. Kifah Yahya Saleh Al-Askari**  
Iraqi University - Iraq
- **Prof. Labeeb Abdul Aziz Ibrahim** - Yemen
- **Prof. Mohammed Abdu Al-Mekhlafi** - Yemen
- **Prof. Mahmoud Mohamed Hassan Awad**  
Assiut University - Egypt
- **Prof. Mokrani Djamel** - University of Annaba - Algeria
- **Dr. Bahri Saber** - Setif 02 University - Algeria
- **Dr. Said Fahim**  
Mouloud Mamari University - Algeria
- **Dr. Salah Al-Din Ahmad Al-Jumai**  
Amran University - Yemen
- **Dr. Tariq Abdel-Raouf Amer**  
Quality management of education and training in Al-Menoufia  
Al-Azhariah - Egypt
- **Dr. Abdulsalam Sulaiman Al-Hadabi**  
University of Amran - Yemen
- **Dr. Omar Rimawi** - Al-Quds University - Palestine
- **Dr. Fatina Muhammad Saber Qunaibi**  
Ministry of Education - Jordan
- **Dr. Mohammad Fawzi Bani Yaseen**  
Al-Balqa Applied University - Ajloun National University - Jordan
- **Dr. Noha Elassy** - Suez Canal University - Egypt
- أ.د. حسن عبد الله النجار  
جامعة الأقصى – فلسطين
- أ.د. عمار طعمه جاسم الساعدي  
جامعة ميسان – العراق
- أ.د. كفاح يحيى صالح العسكري  
الجامعة العراقية – العراق
- أ.د. لبيب عبد العزيز ابراهيم – اليمن
- أ.د. محمد عبده المخلافي – اليمن
- أ.د. محمود محمد حسن عوض  
جامعة أسيوط – مصر
- أ.د. مقراني جمال - جامعة عنابة – الجزائر
- د. بحري صابر – جامعة سطيف2-الجزائر
- د. سعيد فاهم  
جامعة مولود معمري – الجزائر
- د. صلاح الدين أحمد الجماعي  
جامعة عمران – اليمن
- د. طارق عبد الرؤوف عامر  
إدارة الجودة التعليم والتدريب بالمنوفية الأزهرية –  
مصر
- د. عبد السلام سليمان الحدابي  
جامعة عمران – اليمن
- د. عمر الريماوي-جامعة القدس-فلسطين
- د. فاتنه محمد صابر قنبي  
وزارة التربية والتعليم – الأردن
- د. محمد فوزي بني ياسين  
جامعة البلقاء التطبيقية – الأردن
- د. نهي العاصي – جامعة قناة السويس

جميع حقوق الطبع والاقتباس محفوظة – للمؤسسة العربية للعلوم ونشر الأبحاث

ISSN: 2522-3399

## افتتاحية العدد

الحمد لله الذي خلق فسوى، وقدر فهدى؛ وخلق الإنسان؛ وعلمه البيان، ونصلي ونسلم على المبعوث رحمة للعالمين، والمعلم الأول لهذه الأمة: رسولنا الكريم، محمد صلى الله عليه وعلى آله وصحبه، وبعد/

يسعدني باسم هيئة تحرير مجلة العلوم التربوية والنفسية: أن أقدم لأحبتنا الباحثين الكرام، جمهور المجلة العدد (31) من المجلد (7): أغسطس (2023) وتضمن (7) أبحاث مهمة- جميعها باللغة العربية: عدى الأخير فبالإنجليزية - حيث استشراف الأول سبل تحقيق أبعاد التنمية المستدامة في جامعة صعدة اليمنية وأهميتها؛ من وجهة نظر القيادات الأكاديمية وهيئة التدريس العاملين فيها، وقيم الثاني واقع ممارسة قائدات المدارس الثانوية بمنطقة الرياض للمواطنة الرقمية ومتطلبات تفاعلها في ضوء التجربة الأوروبية من وجهة نظرهن، واستطلع الثالث إمكانية تحويل الجامعات التقليدية بالمملكة العربية السعودية إلى جامعات ذكية في ضوء توظيف الذكاء الاصطناعي من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بجامعة أم القرى، ومسح الرابع درجة ممارسة معلمات الصفوف الثلاثة الأولى لمهارات القرن الحادي والعشرين من وجهة نظرهن، واستشراف الخامس المستقبل لإدارة الموارد البشرية الخضراء في المدارس المتوسطة الحكومية بالرياض باستخدام أسلوب دلفاي، ونفسياً: تضمن السادس بناء مقياس الدوافع نحو التسوق الإلكتروني لدى طلبة جامعة أم القرى، وأخيراً: قيم السابع- بالإنجليزية- مدى تطبيق معايير التميز المؤسسي في المدارس الخاصة في محافظة بيت لحم (2022/2023) في ضوء نموذج مالكولم بالدريج (Malcolm Baldrige)، وجميع الأبحاث أصيلة، وتميزت بالتنوع لموضوعات متنوعة وإبداعية: إضافة إلى شمولها لأربع دول عربية، وهو ما يجعل منها إضافة نوعية للمكتبة التربوية العربية.

وأخيراً؛ أتوجه بجزيل الشكر وبالغ الامتنان؛ لمن ساهموا في إخراج العدد؛ من الباحثات والباحثين؛ من المملكة العربية السعودية؛ وساهموا بأكثر من نصف أبحاث العدد (7/4) ثم للباحثين من الجمهورية اليمنية ومن المملكة الأردنية، وأخيراً من دولة فلسطين؛ وتمثلت مساهماتهم ببحث واحد لكل دولة، والشكر موصول للمحكمين والإداريين وهيئة التحرير وشكر خاص لسكرتيرة التحرير: لجهودهم المتميزة في إخراج البحوث بجودة عالية. ونؤكد أن المجلة ستبقى منبراً حراً لكل التربويين؛ ونرحب بالبحوث الهادفة للارتقاء بالمستوى التربوي والنفسي، ومعالجة المشكلات التي تعيق أمتنا العربية عن النهوض والحق بركب الحضارة، وفتح مجالات الإبداع والتميز أمام شعوبنا، ومساعدتها لامتناك أسباب النماء على أسس قوية لهذا أصبحت التربية ميداناً مهماً للباحثين في مختلف المجالات العلمية، وهذا تتأكد أهمية البحث التربوي التي ينبغي أن ترسخ في حياة التربويين؛ لينقلوها إلى الشباب العربي.

والله ولي الهداية والتوفيق

رئيس هيئة التحرير

أ.د. فهد صالح مغربه المعمري

## Publication Conditions

1. The Journal of Educational and Psychological Sciences is published monthly by the Arab Institute of Science and Research Publishing and the National Research Center. It is an international, specialized, indexed and reviewed scientific journal. Its international standard number is ISSN: 2522-3399.
2. Research papers will be received in either Arabic or English.
3. The journal publishes research, translations, book reviews, and summaries of theses in various fields of knowledge after being reviewed and approved.
4. The research must not have been previously published.
5. The researcher submits with the research an abstract in Arabic and another in English, provided that the summary does not exceed 300 words.
6. The researcher submits the research printed on A4 paper and edits the research to be published according to the following standards:
  - Line spacing: 1.15
  - Arabic font: 14 margins: 12 Font: Simplified Arabic
  - English font: 12, margins 10, Times New Roman font
  - The margins of the pages should be (2.5) on all sides
  - Number of pages: should not exceed 25 pages.
7. The researcher writes his name, specialization, and affiliation only on the research cover.
8. The researcher's referencing style should be in accordance with the American Psychological Association (APA) system.
9. If one of the publishing conditions is not met; the editorial board of the journal may return the research to the researcher to edit it in accordance with the terms of publication in the journal.
10. After the research is initially approved by the editorial board, the research is sent for evaluation by two reviewers, and the research is published after the agreement of reviewers. If that there are amendments recommended by the reviewers as a condition for publishing the research, the researcher is committed to making the required amendments.

## قواعد النشر

1. مجلة العلوم التربوية والنفسية تصدر شهرياً عن المؤسسة العربية للعلوم ونشر الأبحاث والمركز القومي للبحوث وهي مجلة علمية محكمة متخصصة دولية ومفهرسة ومحكمة ورقمها المعياري الدولي ISSN: 2522-3399.
2. تستقبل الأبحاث باللغتين العربية أو الإنجليزية.
3. تنشر المجلة الأبحاث والترجمات ومراجعات الكتب وملخصات الرسائل العلمية في مجالات المعرفة المختلفة بعد تحكيمها وإقرارها.
4. يُشترط في البحث ألا يكون قد نُشر سابقاً.
5. يُقدّم الباحث مع البحث ملخصاً باللغة العربية وآخر باللغة الإنجليزية على ألا يتجاوز الملخص 300 كلمة.
6. يُقدّم الباحث البحث مطبوعاً على ورق A4 ويحرر البحث المراد نشره وفق المقاييس التالية:
  - تباعد الأسطر: 1,15
  - حجم الخط العربي: 14 - الهوامش: 12 الخط: Simplified Arabic
  - حجم الخط انجليزي: 12 الهوامش 10 الخط Times New Roman
  - أن تكون هوامش الصفحات (2.5) من كل الجوانب
  - عدد الصفحات: يجب ألا يزيد البحث عن 25 صفحة.
7. يكتب الباحث اسمه وتخصصه ومكان عمله على غلاف البحث فقط.
8. تكون منهجية الباحث المتبعة في توثيق المصادر وفق نظام جمعية علم النفس الأمريكية (APA).
9. إذا تخلف شرط من شروط النشر؛ لهيئة تحرير المجلة أن ترد البحث للباحث ليقوم بتعديله بما يتفق مع شروط النشر في المجلة.
10. بعد إجازة البحث من هيئة التحرير بشكل مبدئي يتم إرسال البحث للتقييم من قبل اثنين من المحكمين ويتم نشر البحث بعد موافقة المحكمين على ذلك. وفي حال وجود تعديلات يوصى بها المحكمون كشرط لنشر البحث يلتزم الباحث بإجراء التعديلات المطلوبة.

11. In the event that the research is accepted for publication, the researcher undertakes to send an electronic copy of the research after making the required amendments.

12. The journal welcomes the publication of comments and comments on research previously published in the journal, provided that the comments submitted by two reviewers, one of whom is the author of the research subject of the comment. If the comment was approved to publish the research author has the right to reply.

13. Researches sent to the journal will not be returned to their owners, whether published or not.

14. The researcher whose research was published shall be provided with one copy of the journal in which his research was published, and five extracts from the research.

15. The editorial board of the journal reserves the right to delete or abbreviate some pages, tables, words or contents; without prejudice to the basic research ideas; Provided that this is done in accordance with the journal's publishing style.

16. The researcher may not publish any scientific material from his research published in the journal without obtaining written approval from the editorial board.

17. All opinions expressed in this journal express the point of view of its authors without necessarily reflecting the point of view of the journal.

11. في حال قبول البحث للنشر يتعهد الباحث بإرسال نسخة إلكترونية من البحث بعد إجراء التعديلات المطلوبة.

12. ترحب المجلة بنشر التعليقات والتعقيبات على أبحاث سبق نشرها في المجلة، على أن يتم تحكيم التعليقات المقدمة من اثنين من المحكمين أحدهما صاحب البحث محل التعليق وفي حالة إجازة التعليق للنشر في المجلة يعطى صاحب البحث الأساسي حق الرد على التعليق إن رغب بالرد.

13. البحوث المرسله للمجلة لا تعاد لأصحابها سواء نشرت أم لا.

14. يُزوّد الباحث الذي نُشر بحثه بنسخة واحدة من المجلة التي نُشر فيها بحثه، وخمس مستلّات من البحث.

15. تحتفظ هيئة تحرير المجلة بحقها في أن تحذف أو تختصر بعض الصفحات أو الجداول أو الكلمات أو محتويات؛ بما لا يخل بأفكار البحث الأساسية؛ شريطة أن يتم ذلك بما يتلاءم مع أسلوب المجلة في النشر.

16. لا يجوز للباحث نشر أيّة مادّة علميّة من بحثه المنشور في المجلة إلا بعد الحصول على موافقة خطيّة من هيئة التحرير.

17. جميع الآراء الواردة في هذه المجلة تعبر عن وجهة نظر أصحابها دون أن تعكس بالضرورة وجهة نظر المجلة.

**Correspondence and Subscriptions should directed to the Editorial Manager**

**Dr. Adel Ibrahim Ahmed**

توجه جميع المراسلات والاشتراكات إلى مدير التحرير

الدكتور/ عادل إبراهيم أحمد

00972 - 56 - 9831045

: هاتف/Phone

M.Editor@AJSRP.com

:البريد الإلكتروني/Email

www.AJSRP.com

:الموقع الإلكتروني/Website

## Table of Content

### فهرس المحتويات

الصفحات / Pages	عنوان البحث / Research Title
20 - 1	<p><b>Ways to Achieve The Dimensions of Sustainable Development at The Yemeni University of Saada and its Importance; From The Point of View of Academic Leaders and Faculty Working in it</b></p> <p>Mr. Abdul Rahman Muhammad Dahesh, Co-Prof. Abdul-Jabbar Al-Tayyib Amin</p> <p>سبل تحقيق أبعاد التنمية المستدامة في جامعة صعدة اليمنية وأهميتها؛ من وجهة نظر القيادات الأكاديمية وهيئة التدريس العاملين فيها</p> <p>أ. عبد الرحمن محمد داحش، أ.م.د / عبد الجبار الطيب أمين</p>
38 - 21	<p><b>The reality of the practice of digital citizenship by secondary school leaders in Riyadh and the requirements for its activation in the light of the European experience from their point of view</b></p> <p>Mrs. Afaf Othman Al-Ghamdi, Co-Prof. Hessa Saad Al-Arifi</p> <p>واقع ممارسة قائدات المدارس الثانوية بمنطقة الرياض للمواطنة الرقمية ومتطلبات تفعيلها في ضوء التجربة الأوروبية من وجهة نظرهن</p> <p>أ. عفاف بنت عثمان الغامدي، أ.م.د/ حصة بنت سعد العريفي</p>
58 - 39	<p><b>Transforming traditional universities in The Kingdom of Saudi Arabia into smart universities in the light of employing artificial intelligence</b></p> <p>Mrs. Rehab Saud Maghrabi</p> <p>تحويل الجامعات التقليدية بالملكة العربية السعودية إلى جامعات ذكية في ضوء توظيف الذكاء الاصطناعي من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بجامعة أم القرى</p> <p>أ. رحاب سعود مغربي</p>
76 - 59	<p><b>The Degree Of the First three Grades Teachers Practice Of the Twenty-First Century Skills From Their Perspectives</b></p> <p>Mrs. Sawsan Ramzi Abdullah Abu Hilal, Co-Prof. Othman Nasser Mansour</p> <p>درجة ممارسة معلمات الصفوف الثلاثة الأولى لمهارات القرن الحادي والعشرين من وجهة نظرهن</p> <p>أ. سوسن رمزي عبد الله أبو هلال، أ.م.د/ عثمان ناصر منصور</p>

الصفحات / Pages	عنوان البحث / Research Title
100 - 77	<p><b>Anticipating the Future of Green Human Resource Management in Riyadh's Governmental Middle Schools Using the Delphi Method</b></p> <p>Mrs. Fatmah Hameed Altowairqi</p> <p>استشراف المستقبل لإدارة الموارد البشرية الخضراء في المدارس المتوسطة الحكومية بالرياض باستخدام أسلوب دلفاي أ. فاطمة بنت حميد الطويرقي</p>
119 - 101	<p><b>Building the motivations towards E-Shopping Scale among Umm Al-Qura University students</b></p> <p>Mrs. Tahani Qablan Al-Omayri</p> <p>بناء مقياس الدوافع نحو التسوق الإلكتروني لدى طلبة جامعة أم القرى أ. تهاني قبلان العميري</p>
132 - 120	<p><b>The Application of Institutional Excellence Standards in Bethlehem's Private Schools Based on Malcolm Baldrige's Model</b></p> <p>Mrs. Shireen Elias Awad, Prof. Mahmoud A. Abu Samra</p> <p>مدى تطبيق معايير التميز المؤسسي في المدارس الخاصة في محافظة بيت لحم (2022/2023) في ضوء نموذج مالكوالم بالدريج (Malcolm Baldrige) أ. شيرين الياس عواد، أ.د/ محمود أحمد أبو سمرة</p>